

# 2019 BOKSLUTSKOMMUNIKÉ

BYGGMÄSTARE ANDERS J AHLSTRÖM HOLDING AB (publ)  
HELÅRSRAPPORT JANUARI–DECEMBER 2019



Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB är ett investeringsbolag vars övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Fokus är främst investeringar i Sverige och övriga Norden, primärt små- och medelstora bolag, noterade och onoterade.

## JANUARI – DECEMBER 2019

- Justerat substansvärde ökade med 8,4 procent och uppgick per aktie till cirka 170 kronor, medan aktiekursen ökade med 20 procent och uppgick till 166 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 213,1 mkr (168,7).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 7,95 kronor (0,75).

## OKTOBER – DECEMBER 2019

- Justerat substansvärde ökade med 7,4 procent och uppgick per aktie till cirka 170 kronor, medan aktiekursen ökade med 12 procent och uppgick till 166 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 62,6 mkr (63,6).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 4,83 kronor (-4,23).

NYCKELTAL	31-DEC-17	31-MAR-18	30-JUN-18	30-SEP-18	31-DEC-18	31-MAR-19	30-JUN-19	30-SEP-19	31-DEC-19
Justerat substansvärde för innehav, tkr	1 015 824	1 040 003	1 085 586	1 117 635	1 098 729	1 117 006	1 162 901	1 108 474	1 191 309
Justerat substansvärde per aktie, kr	145,02	148,47	154,98	159,52	156,82	159,43	165,96	158,19	170,01
Nettokassa/Nettoskuld, tkr	-528 270	-546 676	726 140	718 751	554 828	626 126	604 852	596 822	592 607
Aktiekurs, kr	93,25	111,00	130,00	140,00	138,00	160,00	175,00	148,00	166,00

Justerat substansvärde, se definition sida 27 definitioner till nyckeltal.

INNEHAV OCH JUSTERAT SUBSTANSVÄRDE, TKR	2019-01-01 - 2019-12-31				2019-12-31			Ägarandel, %
	Ingående justerat substansvärde	Avyttring	Investering	Värdeförändring	Utgående justerat substansvärde	Andel av justerat substansvärde, %	Justerat substansvärde per aktie, kr	
<i>Noterade portföljbolag</i>								
Hembla	136 343	-154 127	0	17 784	0	0	0	0
Azelio	13 904	0	9 412	5 432	28 748	2	4	2,7
Infrea	0	0	75 188	7 612	82 800	7	12	17,9
Green Landscaping	213 924	0	7 427	59 510	280 861	24	40	21,2
<b>Summa noterade portföljbolag</b>	<b>364 171</b>	<b>-154 127</b>	<b>92 027</b>	<b>90 338</b>	<b>392 409</b>	<b>33</b>	<b>56</b>	
<i>Onoterade portföljbolag</i>								
Team Olivia	0	0	66 001	43 999	110 000	9	16	11,0
Fasticon	11 906	0	0	-1 747	10 159	1	1	60,3
Volta Trucks	0	0	20 000	0	20 000	2	3	33,0
<b>Summa onoterade portföljbolag</b>	<b>11 906</b>	<b>0</b>	<b>86 001</b>	<b>42 252</b>	<b>140 159</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	
<i>Likviditetsförvaltning</i>								
Likvida medel ej i operativ verksamhet	529 405	241 902	-178 028	-27 603	565 676	47	81	
Placeringar i kapitalförsäkring	32 531	0	0	1 965	34 496	3	5	
<b>Summa likviditetsförvaltning</b>	<b>561 936</b>	<b>241 902</b>	<b>-178 028</b>	<b>-25 638</b>	<b>600 172</b>	<b>50</b>	<b>86</b>	
<i>Övrig verksamhet</i>								
Brf andelar	33 703	-32 402	0	6 067	7 368	1	1	
Brf utlåning	102 907	-80 781	0	0	22 126	2	3	
Övriga nettotillgångar	24 106	25 408	0	-20 439	29 075	2	4	
<b>Summa lånefordringar och övriga tillgångar</b>	<b>160 716</b>	<b>-87 775</b>	<b>0</b>	<b>-14 372</b>	<b>58 569</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	
<b>Totalt justerat substansvärde</b>	<b>1 098 729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>92 580</b>	<b>1 191 309</b>	<b>100</b>	<b>170</b>	

Av investeringen i Team Olivia avser 49,9 mkr villkorat kapitaltillskott.

IR-kontakter: VD Tomas Bergström +46 70 317 80 92 eller CFO Andreas Lindenhiersta +46 70 746 68 99, +46 42 21 00 08, info@andersjahlstrom.se

# Kommentar från VD



När vi avslutade 2019 markerade det också Byggmästarens första hela år som blandat investeringsbolag. Avyttringen av de återstående Hembla-aktierna i mars 2019 konkluderade också det på så många sätt, framgångsrika engagemang på Albyberget och som utgör grunden för dagens investeringsverksamhet.

Under det fjärde kvartalet 2019 ökade Byggmästarens justerade substansvärde per aktie med 7,4 procent, från 158 kr den 30 september till 170 kronor den 31 december 2019. Under samma period steg OMXSPI med 9,1 procent. Under hela 2019 har Byggmästarens justerade substansvärde ökat med 8,4 procent medan OMXSPI ökat med 29,6 procent.

Per den 31 december 2019 utgjorde kontanta medel ca 50 procent av Byggmästarens substansvärde, vilket i den räntemiljö som råder i kombination med en mycket stark aktiemarknad naturligtvis påverkar Byggmästarens substansvärdeutveckling kortsiktigt negativt relativt breda aktieindex. Byggmästaren utvecklar dock bolag och affärsmöjligheter på lång sikt med fokus på absolut värdetillväxt. Även om kortsiktiga makrodata på senare tid visat en del positiva tendenser kvarstår enligt vår mening långsiktiga obalanser såväl ekonomiskt som politiskt och socialt varför vi är fortsatt tålmodiga och selektiva i vår kapitalallokering. I skrivande stund skapar Coronaviruset stor osäkerhet och börserna, som inlett 2020 fortsatt positivt, är nu på minus för året som helhet.

Fjärde kvartalets ökning av Byggmästarens justerade substansvärde kan till stor del härledas till våra två största innehav, Green Landscaping och Team Olivia. Det förstnämnda hade en något bättre kursutveckling under fjärde kvartalet samtidigt som Byggmästaren förvärvade ytterligare lite aktier, varmed vårt innehav nu uppgår till 21,2 procent av aktierna. I Team Olivia har vi under kvartalet justerat upp vår värderingsbedömning så att våra 11 procent nu bedöms vara värda 110 miljoner kronor. Detta mot

bakgrund av en positiv utveckling för Team Olivia och vår bedömning av att bolaget är väl positionerat på en intressant och stabil marknad.

Strax före helgerna i slutet på 2019 blev Infrea Byggmästarens sjätte innehav då vi med en investering om 75 miljoner kronor blev ägare till 17,9 procent av aktierna i bolaget. Infrea verkar inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp där man med en decentraliserad affärs- och förvärvsmodell erbjuder generationsväxlande regionala entreprenörer i Sverige att ta nästa steg i sin utveckling. De kommande tio åren bedömer våra politiker att investeringsbehovet i svensk infrastruktur i bred mening uppgår till ca 700 miljarder kronor. Vi bedömer att dessa behov och trender är gynnsamma för ett bolag som Infrea.

Det fjärde kvartalet innehöll även i övrigt en del annan aktivitet att rapportera. I samband med Byggmästarens engagemang på Albyberget medverkade vi till bildandet av en bostadsrättsförening, enligt ursprunglig överenskommelse med Botkyrka kommun. För att möjliggöra detta lånade Byggmästaren vid tillfället ut ca 79 miljoner kronor så att föreningen kunde förvärva sina fastigheter. Detta lån refinansierades i bank under fjärde kvartalet 2019 varmed lånet återbetalades till Byggmästaren. Byggmästarens kvarvarande engagemang vis-a-vis föreningen och dess medlemmar uppgår därmed till ca 30 miljoner kronor.

Vidare stöttade Byggmästaren som sjätte största ägare den nyemission som Azelio genomförde under december 2019. Byggmästaren tecknade då sin andel om knappt 10 miljoner kronor och äger därmed alltså 2,7 procent av bolaget. Azelio meddelade sedermera enligt plan före årsskiftet att bolagets testanläggning i Marocko producerade el. Under första kvartalet 2020 pågår verifiering av data och sedan är det upp till bevis om bolaget lyckas kommersialisera sin unika lösning för termisk energilagring med tillhörande elproduktion.

Sammantaget är vi nöjda med såväl fjärde kvartalet som hela 2019. Vi har tagit goda steg i vår utveckling mot blandat investeringsbolag där vi som långsiktig investerare och ägare vill utveckla bolag som adresserar verkliga, viktiga och växande kundbehov och där vi som aktiv ägare kan bidra med aktivt ägarskap, vår erfarenhet och vårt nätverk. Vi hade när det nya decenniet inleddes fyra vad vi kallar Kärninnehav i Green Landscaping, Team Olivia, Infrea och Fasticon samt två Alternativa Investeringar i Azelio och Volta Trucks. Därtill som redan sagts ca 600 miljoner i likviditet, eller ca 50 procent av substansvärdet, som vi aktivt, men tålmodigt och selektivt, söker nya investeringsmöjligheter för. På sikt är målbilden att ca 70 procent av vårt substansvärde ska kunna utgöras av bolag som passar våra kriterier för Kärninnehav, maximalt 10 procent kan utgöras av Alternativa Investeringar med potential att lösa stora globala problem och ca 20 procent ska vara likvida placeringar i syfte att kunna agera snabbt på olika möjligheter.

Den 12 maj 2020, i samband med vår bolagsstämma i Botkyrka, arrangerar vi för våra aktieägare och andra särskilt inbjudna Byggmästardagen 2020 där vi lyssnar till korta presentationer från VD:ar i våra bolag, diskuterar affärer och umgås under några timmar. Väl mött då!

Tomas Bergström  
VD

---

# Verksamheten

## VISION

Med långsiktigt värdeskapande i fokus – även i framtiden.

## AFFÄRSIDÉ

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter.

Målet skall uppnås genom fokus på humankapital, analys samt

strukturerat arbete. Detta lägger grunden för investeringsbeslut som effektivt kan utnyttja Byggmästarens kapitalbas, samlade erfarenhet och kompetenta nätverk.

## DEVIS

Innovation, engagemang, samarbete.

---

Rapporten avser fjärde kvartalet 2019 för såväl koncernen som moderbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) (nedan Byggmästaren eller moderbolaget). Moderbolagets B-aktier handlas sedan december 2014 på Nasdaq First North GM (ISIN SE0006510491). Avanza Bank AB är Certified Adviser till Byggmästaren.

Koncernen har sitt ursprung i vår huvudägares farfarsfars bolag, Byggmästare Anders J Ahlström, som etablerades 1895 och som efter trettio år i träda, återskapades hösten 2013, med nytt säte i Botkyrka kommun i södra Stockholm. Koncernen bedriver investeringsverksamhet.

## INVESTERINGSSTRATEGI

Baserat på den erfarenhet som finns i bolaget kommer det framför allt att göras investeringar i Sverige och övriga Norden.

Primärt är små- och medelstora företag av intresse, det vill säga primärt investeringar i bolag som inte är större än Mid-Cap segmentet på Nasdaq Stockholm.

Företagen kan vara såväl noterade som onoterade och ägarandelen kan variera.

Ett företag som vi investerar i ska ha som ambition att kunna vara ledande inom sin marknadsnisch.

Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER FJÄRDE KVARTALET 2019

Under andra halvan av december förvärvade Byggmästaren 3 miljoner aktier motsvarande ca 17,9 procent av röster och kapital i det First North Premier noterade bolaget Infrea AB. Aktierna har förvärvats av olika aktieägare på kurs 25 kr per aktie, motsvarande 75 miljoner kronor.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Styrelsen för Byggmästaren föreslår årsstämman att besluta om utdelning till aktieägarna om 0,80 kronor (0,70) per stamaktie av serie A och serie B avseende verksamhetsåret 2019.

# Noterade innehav



Green Landscaping är Sveriges ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping bildades år 2009 genom en sammanslagning av fyra aktörer inom skötsel av utemiljöer och har sedan dess vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Byggmästaren äger 7 632 099 aktier, motsvarande cirka 21,2 procent av kapitalet i Green Landscaping Group AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under juni 2018.

## Januari - December

- Omsättningen uppgick till 1 992,6 miljoner kronor (1 180,1), en ökning med 68,9 procent, varav 1,6 procent avser organisk tillväxt.
- Justerad EBITA uppgick till 90,1 miljoner kronor (59,8) och justerad EBITA-marginal var 4,5 procent (5,1).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 98,3 miljoner kronor (3,5).

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	1992,6	1180,1
Justerad EBITA	90,1	59,8
Justerad EBITA %	4,5	5,1
Ägarandel, %	21,2	19,2

## BYGGMÄSTARENS ANDEL

# 21,2%

## VÄRDE FÖR BYGGMÄSTAREN

# 280,9 mkr

# INFREA

Infrea erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att förvärva och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap och entreprenörskap driva dessa mot ökad tillväxt och lönsamhet.

Byggmästaren äger 3 000 000 aktier, motsvarande cirka 17,9 procent av kapitalet i Infrea AB. Aktierna förvärvades under december 2019.

## Januari - December

- Koncernens nettoomsättning för kvarvarande verksamheter uppgick till 611,7 miljoner kronor (393,9)
- EBITDA uppgick till 43,5 miljoner kronor (11,5) och EBITDA-marginal var 7,1 procent (2,9).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,10 kr per aktie (fg år 0; efter utdelningen 2019 var hänförligt till försäljning av Brandskydd 0,60 kronor per aktie).
- Byggmästarens VD Tomas Bergström valdes på en extra bolagsstämma under februari månad 2020 in som ny styrelseledamot.

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	611,7	393,9
EBITDA	43,5	11,5
EBITDA %	7,1	2,9
Ägarandel, %	17,9	0

## BYGGMÄSTARENS ANDEL

# 17,9%

## VÄRDE FÖR BYGGMÄSTAREN

# 82,8 mkr

# Onoterade innehav

## FASTICON

Fasticon bedriver konsult- och utbildningsverksamhet.

Fasticon Kompetens och Support är verksamma inom strategisk kompetensförsörjning med stödtjänster och koncept inom rekrytering och interimslösningar. Bolagen har ett starkt varumärke och är den största aktören i sin bransch, med kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

STF/BFAB bedriver vidareutbildningar för yrkesverksamma inom bland annat fastighet- och samhällsbyggnadssektorn, el och energi, industri samt IT, med kontor i Stockholm.

### Januari - December

- Intäkter från avtal med kunder för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 213,1 miljoner kronor (168,7). Verksamheten har haft god efterfrågan och beläggning vad gäller rekrytering och interimslösningar, medan utbildningsverksamheten har dragits med för höga kostnader.
- Verksamhetens bruttoresultat blev 46,5 miljoner kronor (43,3) vilket motsvarar en bruttomarginal om 21,8 procent (25,7). Bruttomarginalen påverkas negativt av att mixen av affären fortsatt förändrats då tillväxten huvudsakligen sker i interimslösningar och utbildningsverksamheterna, vilka har en lägre marginal än rekryteringsverksamheten.
- För perioden bidrar utbildningsverksamheten med EBITDA -5,6 miljoner kronor.
- Efter periodens slut har Henrik Olsson tillträtt som ny VD för Fasticon-koncernen.

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	213,1	168,7
EBITDA	-1,5	2,5
EBITDA %	-0,7	1,5
Ägarandel, %	60,3	60,3

### BYGGMÄSTARENS ANDEL

# 60,3%

## team:olivia

Under februari 2019 förvärvades en minoritetspost om 11 procent av aktiekapitalet i Team Olivia Group, som är en av de största privata omsorgsbolagen i Sverige och som även bedriver verksamhet i Norge och Danmark. Team Olivia omsätter drygt 4,5 miljarder kronor och har cirka 13 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs nära kunderna och finns etablerade under lokala varumärken på mer än 200 verksamhetsställen. Drygt 70 procent av omsättningen är i Sverige och främst inom personlig assistans och omsorg samt hemomsorg.

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	-	4 570
EBITA	-	200
EBITA%	-	4,4
Ägarandel, %	11	0

- Siffror för kvartal 4, ej publika

### BYGGMÄSTARENS ANDEL

# 11%

# Corporate Social Opportunity (CSO)



MITT-modellen

## MITT-MODELLEN

Med bakgrund i Mitt-modellen som utvecklades under tiden då Byggmästaren via bolaget Mitt Alby, var verksam som fastighetsägare i Alby, tycker vi det är viktigt att fortsätta bidra med sociala engagemang bland annat för att minska utanförskap, öka trygghet, och underlätta för att fler ska komma in på arbetsmarknaden.

Tre av våra innehav driver sina respektive projekt för att bidra till detta.

## FASTICON

Fasticon driver projektet Talangakademi som är en fortsättning på bolagets tidigare projekt Fastighetstalang. Genom att mobilisera fastighetsägare i ett antal centrum, samt de företag som finns där, vill Talangakademi erbjuda praktik för nyanlända och långtidsarbetslösa, för att de på så sätt ska ta ett första steg in på arbetsmarknaden.

## GREEN LANDSCAPING

Green Landscaping driver ett program som kallas Green Steps, där bolaget erbjuder traineeprogram med målet att utveckla kompetensen som finns hos nyanlända och långtidsarbetslösa, och på så sätt bidra till minskat utanförskap i samhället.

Bolaget tror att en stor del av deras rekrytering kommer att ske via programmet.

## TEAM OLIVIA

Team Olivia deltar i en mängd olika lokala initiativ med stark koppling till den lokala verksamheten. Dessa projekt och initiativ syftar till att skapa mervärde hos kunder och medarbetare samt bidra till en positiv samhällsutveckling. Exempel på initiativ är sysselsättningsprojekt för ungdomar inom HVB med målsättningen att aktivera ungdomarna och förbättra möjligheterna för skolgång, praktikplats eller arbete. En mängd idrottsinitiativ för personer med funktionsnedsättning pågår också i nära samarbete med olika lokala föreningar.

---

# Finansiell information – koncernen

Kommentarer nedan avseende rörelsens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering avser koncernen Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) om inte annat uttryckligen anges. Med perioden avses 1 januari till 31 december 2019.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Nyckeltal – koncernen, som återfinns på sista uppslaget i denna delårsrapport.

För segmentbaserad information se not 1.

Från 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal för redovisning av avtal där koncernen är lease- eller hyrestagare. Koncernen är inte leasegivare i något fall. Avtalen omfattar huvudsakligen hyra av kontorslokaler samt ett mindre antal förmånsbilar. Se vidare redovisningsprinciper samt not 4 för detaljerad information om redovisningsmässiga konsekvenser av övergången till ny leasing-redovisning.

## **Verksamhet under avveckling**

Rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad efter periodens resultat för kvarvarande verksamhet. Tillgångar och skulder under fortsatt avveckling och hänförliga till denna verksamhet särredovisas på en rad på vardera tillgångs- respektive skuldsidan. I kassaflödet redovisas på egen rad resultat efter finansnetto från verksamhet under avveckling.

För specificerad finansiell information över verksamhet under avveckling hänvisas till not 3. Denna verksamhet har frånträtts ekonomiskt per den 1 april 2018 och därefter inte bedrivit rörelse inom koncernen.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

TKR	NOTER	2019-10-01 2019-12-31	2018-10-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>					
<b>Rörelsens intäkter och direkta kostnader</b>					
Intäkter från avtal med kunder	2	62 645	63 620	213 111	168 663
Verksamhetskostnader		-49 424	-47 796	-166 664	-125 330
<b>Bruttoresultat</b>	1	<b>13 221</b>	<b>15 824</b>	<b>46 448</b>	<b>43 333</b>
<b>Bruttomarginal, procent</b>		<b>21,1%</b>	<b>24,9%</b>	<b>21,8%</b>	<b>25,7%</b>
Övriga intäkter, netto		470	-832	1 739	29
Central administration och utveckling		-17 779	-13 788	-69 511	-54 841
<b>Rörelseresultat</b>	1, 4	<b>-4 088</b>	<b>1 204</b>	<b>-21 324</b>	<b>-11 479</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från innehav i intresseföretag		-702	770	1 413	3 646
Orealiserad värdeförändring finansiella innehav som verkligt värde redovisas via resultaträkningen		34 479	-39 648	51 397	12 504
Realiserad värdeförändring finansiella innehav		1 247	2 957	23 851	2 957
Räntenetto		440	-510	980	-1 903
Finansiellt netto		35 462	-36 431	77 640	17 204
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	1, 4	<b>31 374</b>	<b>-35 227</b>	<b>56 316</b>	<b>5 724</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>31 374</b>	<b>-35 227</b>	<b>56 316</b>	<b>5 724</b>
<b>Redovisad skatt</b>		<b>2 399</b>	<b>7 117</b>	<b>-2 347</b>	<b>-623</b>
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>					
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet		33 774	-28 110	53 970	5 101
<b>VERKSAMHET UNDER AVVECKLING</b>					
Periodens resultat från verksamhet under avveckling	3	6 824	6 803	-16 431	211 174
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>					
Periodens resultat från total verksamhet		40 598	-21 307	37 538	216 275
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>					
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>					
- Varav resultat hänförligt till moderbolagets ägare		33 859	-29 644	55 736	5 234
- Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-85	1 533	-1 766	-133
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>4,83</b>	<b>-4,23</b>	<b>7,95</b>	<b>0,75</b>
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>					
- Varav resultat hänförligt till moderbolagets ägare		40 684	-22 840	39 304	216 407
- Varav resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-85	1 533	-1 766	-133
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>5,81</b>	<b>-3,26</b>	<b>5,61</b>	<b>30,89</b>
Utestående aktier vid periodens utgång, 1000 stycken		7 007	7 006	7 007	7 005
Genomsnittligt utestående aktier för perioden, 1000 stycken		7 007	7 006	7 007	7 006



---

## EKONOMISK UTVECKLING - KVARVARANDE VERKSAMHET

### Rörelsens intäkter

Nettoomsättning för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 213,1 mkr (168,7). Övriga intäkter uppgick till 1,7 mkr (0,0). Verksamheten har huvudsakligen haft god efterfrågan och beläggning.

### Rörelsens direkta kostnader

Direkta kostnader i verksamheten var för perioden 166,7 mkr (125,3) och innefattar kostnader för underkonsulter, egna anställda konsulter och konsultledning samt övriga direkta kostnader för utförande av erhållna uppdrag. Kostnadsökningen är relaterad till den högre affärsvolymen. Verksamhetens bruttoresultat blev 46,4 mkr (43,3) vilket motsvarar en bruttomarginal om 21,8 procent (25,7). Bruttomarginalen påverkas negativt av att mixen av affären förändras då tillväxten huvudsakligen sker inom interimis- och utbildningsverksamheterna som generellt sett har en lägre marginal än rekryteringsverksamheten. Den under 2018 förvärvade utbildningsverksamheten har påverkat bruttoresultatet med 13,5 mkr (7,9).

### Rörelsens indirekta kostnader

Kostnader för central administration och utveckling uppgick för perioden till 69,5 mkr (54,8) och omfattar personal- och andra kostnader som inte står i direkt förhållande till intäkternas förvärvande.

Den under 2018 förvärvade utbildningsverksamheten har påverkat koncernens indirekta kostnader med 21,5 mkr (10,2). Kostnadsökningen är därutöver hänförlig till uppbyggnad av organisation för koncernens investeringsverksamhet.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet blev för perioden -21,3 mkr (-11,5).

### Finansiella poster

Finansiellt netto uppgick för perioden till 77,6 mkr (17,2). Värdeförändring har realiserats vid avyttring av koncernens resterande innehav i Hembla med 17,8 mkr (0,0). Under perioden har även 21 stycken bostadsrätter avyttrats med en realiserad resultat effekt om 6,1 mkr (-).

Orealiserad värdeförändring på finansiella innehav som värderas till verkligt värde i resultaträkningen uppgick till 51,4 mkr (12,5) och avser för perioden innehaven i Azelio och Team Olivia samt innehaven i koncernens kapitalförsäkring.

I finansiellt netto inkluderas koncernens andel av resultat i intresseföretaget Green Landscaping som för perioden uppgick till 1,4 mkr (3,6).

### Inkomstskatt

Redovisad skatt för perioden var -2,3 mkr (-0,6) och skiljer sig från nominell skatt om 21,4 procent då resultat från intresseföretag samt värdeförändring på onoterade innehav inte utgör skattepliktig inkomst eller avdragsgill kostnad. Ny skattelagstiftning med minskat utrymme för avdrag för räntekostnader har belastat kvarvarande verksamhet med 0,9 mkr i form av ej avdragsgilla räntekostnader.

### Periodens resultat och totalresultat

Periodens resultat från total verksamhet blev 37,5 mkr (216,3). Av detta stod kvarvarande verksamhet för 54,0 mkr (5,1) och verksamhet under avveckling för -16,5 mkr (211,2). För ytterligare information om resultat för avvecklad verksamhet se not 3. Se not 4 för utfall av koncernens tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal.

Av periodens resultat från total verksamhet var 39,3 mkr (216,4) hänförligt till moderbolagets ägare och -1,8 mkr (-0,1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Periodens totalresultat var samma som periodens resultat.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

TKR	NOTER	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningsstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		41 352	41 188
Nyttjanderättstillgång	4	7 635	0
Övriga materiella anläggningstillgångar		1 100	986
Innehav av andelar i intresseföretag		250 992	165 787
Finansiella innehav verkligt värde redovisade via resultaträkningen		200 613	216 482
Övriga långfristiga finansiella innehav och placeringar		22 307	103 088
Uppskjuten skattefordran		8 587	15 758
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>532 585</b>	<b>543 289</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar och övriga fordringar		33 720	40 756
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 629	4 626
Likvida medel		571 830	543 939
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>610 179</b>	<b>589 320</b>
<b>Tillgångar under avveckling</b>	3	<b>4 361</b>	<b>8 576</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 147 125</b>	<b>1 141 185</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Totalt eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 401	1 401
Övrigt tillskjutet kapital		198 559	198 478
Balanserad vinst inklusive periodens resultat		886 292	850 713
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 086 253	1 050 592
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		6 059	7 825
<b>Summa totalt eget kapital</b>		<b>1 092 312</b>	<b>1 058 417</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	818
Lån från ägare		4 806	4 604
Leaseskuld	4	1 945	0
Uppskjutna skatteskulder		4 532	9 425
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>11 283</b>	<b>14 847</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		1 619	2 180
Leaseskuld	4	5 086	0
Leverantörsskulder och övriga skulder		18 415	22 339
Skuld inkomstskatt		1 140	1 328
Förutbetalda intäkter		2 819	2 514
Upplupna kostnader		14 451	16 120
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>43 530</b>	<b>44 482</b>
<b>Skulder under avveckling</b>	3	<b>0</b>	<b>23 439</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 147 125</b>	<b>1 141 185</b>

---

## FINANSIELL STÄLLNING

Totalt eget kapital i koncernen var på balansdagen 1092,3 mkr (1 058,4). Av det totala kapitalet var 1086,2 mkr (1 050,6) hänförligt till moderbolagets ägare och 6,1 mkr (7,8) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande och som utgörs av externa ägarintressen i konsult- och utbildningsverksamheten.

Eget kapital har huvudsakligen förändrats med periodens totalresultat och lämnad utdelning till aktieägare.

Synlig soliditet uppgick på balansdagen till 95,2 procent (92,7).

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 har inneburit en ökad balansomslutning med cirka 7 mkr genom identifiering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder avseende de operationella leasingavtal som koncernen är part i. Påverkan på koncernens soliditet av detta har varit -0,6 procent. Se även not 4 för koncernens tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal.

Av koncernens långfristiga finansiella innehav värderas andelar i noterade och onoterade företag, inkluderat indirekta innehav via moderbolagets kapitalförsäkring, samt andelar i bostadsrättsförening

till verkligt värde på balansdagen i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS 13 verklig värdehierarki. Värdeförändring redovisas via resultaträkningen.

Innehav i intresseföretag inkluderas ej till verkligt värde i koncernens finansiella rapporter utan till ägd andel av intresseföretagets redovisade resultat för perioden respektive redovisade egna kapital med beaktande av eventuella förvärvsmässiga korrigeringar.

Likvida medel utgörs enbart av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 571,8 mkr (543,9).

Utöver likvida medel har koncernen tillgängliga medel redovisade till 34,4 mkr (32,5) placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank. Koncernens ränteswapavtal resterande från avvecklad verksamhet har lösts under perioden varför medel inte längre finns insatta på spärkonto för ställande av säkerhet för dessa.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2019-01-01 2019-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2019-01-01 2019-09-30	2018-01-01 2018-12-31	2018-10-01 2018-12-31
<b>Ingående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 050 592</b>	<b>1 045 117</b>	<b>1 050 592</b>	<b>835 598</b>	<b>1 070 167</b>
Inbetald likvid vid utnyttjande av teckningsoptioner	82	0	82	84	0
Inbetald likvid för utgivna teckningsoptioner	0	0	0	3 265	3 265
Övrig förändring i eget kapital i intresseföretag	1 178	453	725	0	0
Utdelning till moderföretagets ägare	-4 904	0	-4 904	-4 554	0
Omfördelning mellan ägare	0	0	0	-209	0
Periodens totalresultat	39 304	40 684	-1 378	216 407	-22 840
<b>Utgående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 045 117</b>	<b>1 050 592</b>	<b>1 050 592</b>
<b>Ingående eget kapital</b>					
- innehav utan bestämmande inflytande	<b>7 825</b>	<b>6 144</b>	<b>7 825</b>	<b>6 357</b>	<b>6 292</b>
Inbetald nyemission i dotterföretag	0	0	0	1 392	0
Omfördelning mellan ägare	0	0	0	209	0
Periodens totalresultat	-1 766	-85	-1 681	-133	1 533
<b>Utgående eget kapital</b>					
- innehav utan bestämmande inflytande	<b>6 059</b>	<b>6 059</b>	<b>6 144</b>	<b>7 825</b>	<b>7 825</b>
<b>Utgående totalt eget kapital</b>	<b>1 092 312</b>	<b>1 092 312</b>	<b>1 051 261</b>	<b>1 058 417</b>	<b>1 058 417</b>

### FINANSIERING

Koncernens finansiering av kvarvarande verksamhet sker i form av eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie är noterad på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) sedan 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 88,5 mkr i eget kapital. För konsultverksamheten som förvärvades under 2015 finansierades köpeskillingen utöver egna medel genom upptagande av ett banklån om 15,6 mkr. Återstående banksskuld inklusive tillägsslån från 2017 uppgick till 0,0 mkr (3,0) per balansdagen. Därutöver innehar konsultverksamheten en factoringkredit som vid periodslut uppgick till 1,6 mkr (0,0) och lån från externa ägare om 4,8 mkr (4,6). Ägarlån löper med fast ränta om fem procent som ackumuleras till lånebalansen. Certified Adviser för Byggmästaren är Avanza Bank AB.

### INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Nya investeringar i andelar har gjorts i Team Olivia om totalt 66,0 mkr, varav andelsförvärv 16,1 mkr och till resterande del villkorat kapitaltillskott, i Volta Trucks med 20,0 mkr, samt i Infrea med 75,2 mkr. Kompletterande förvärv har gjorts i Azelio med 9,4 mkr och i Green Landscaping med 7,4 mkr.

Koncernen har avyttrat återstående andelar i Hembla för 154,1 mkr och bostadsrättsandelar för 32,4 mkr. Utlåning till bostadsrättsinnehavare har minskat med 1,6 mkr och till bostadsrättsförening med 79,2 mkr.

Övriga investeringar i rörelsen uppgick till 2,6 mkr (18,7) varav avvecklad verksamhet 0,0 mkr (15,2) och avsåg huvudsakligen upparbetade immateriella värden.

### KASSAFLÖDE

Fritt kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring i rörelsekapital var för perioden -24,5 mkr (-39,8). Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 har inneburit att betalda leasingavgifter under perioden huvudsakligen redovisas som amortering på beräknad leasingskuld, vilket förbättrar fritt kassaflöde motsvarande.

Investeringsverksamheten gav ett sammantaget inflöde av likvida medel om 89,1 mkr (333,5). Koncernens utlåning till bostadsrättsförening från 2018 återbetalades i sin helhet med 79,2 mkr. Förvärv av andelar gjordes med 178,0 mkr (335,0). Försäljning av andelar inbringade 189,0 mkr (826,0).

Finansieringsverksamheten gav ett utflöde av likvida medel om -36,7 mkr (47,4), varav -5,1 mkr (-) avsåg redovisning enligt IFRS 16 av betald leasingavgift som huvudsakligen amortering av leasingskuld. Ersättning för förtida lösen av koncernens ränteswapavtal utbetalades med 25,4 mkr (-). Till aktieägarna har utbetalats utdelning om 4,9 mkr (4,6).

Sammantagna blev periodens kassaflöden ett inflöde om 27,9 mkr (341,1).

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG (INDIREKT METOD)

TKR	NOTER	2019-10-01 2019-12-31	2018-10-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
<b>Resultat efter finansnetto från kvarvarande verksamhet</b>		<b>31 375</b>	<b>-35 228</b>	<b>56 317</b>	<b>5 724</b>
<b>Resultat efter finansnetto från avvecklad verksamhet</b>		<b>9 143</b>	<b>1 802</b>	<b>-15 210</b>	<b>206 215</b>
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde från den löpande verksamheten:					
Resultatandel i intresseföretag		702	-770	-1 413	-3 646
Realisationsresultat och orealiserade värdeförändringar		-47 544	33 228	-66 341	-239 628
Ej erhållen/betald ränta		512	50	202	178
Av- och nedskrivningar och övriga poster		2 149	763	8 161	1 801
Summa återlagda poster		-44 181	33 271	-59 390	-241 296
Betald inkomstskatt		798	728	-847	-1 629
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-2 865</b>	<b>573</b>	<b>-19 129</b>	<b>-30 986</b>
<b>Förändring i verksamhetens rörelsekapital</b>					
Ökning (-) av kundfordringar		2 014	-2 525	480	-3 361
Ökning (-) av övriga rörelsefordringar		4	-14 684	8 788	-14 470
Ökning (+) av leverantörsskulder		-3 207	3 982	-4 787	3 327
Ökning (+) av övriga rörelseskulder		2 417	6 144	-9 898	5 708
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>1 227</b>	<b>-7 084</b>	<b>-5 418</b>	<b>-8 796</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 638</b>	<b>-6 511</b>	<b>-24 547</b>	<b>-39 782</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv av andelar i dotterföretag		0	0	0	-22 900
Försäljning av andelar i dotterföretag		2 460	20 944	2 460	907 398
Likvida medel i förvärvade/sålda dotterföretag		0	-9 000	0	-96 024
Förvärv av intresseföretag		-80 877	-16 243	-82 615	-162 141
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-19 412	-24 999	-95 413	-149 926
Försäljning av ägarintressen i övriga företag		7 575	14 608	186 530	14 608
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		0	-136 610	0	-138 791
Återbetalning av övriga finansiella tillgångar		78 187	0	80 780	0
Investeringar i avvecklad verksamhet		0	0	0	-15 165
Investeringar i immateriella tillgångar		-62	-557	-2 111	-3 026
Investeringar i övriga inventarier		-50	-425	-505	-505
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-12 178</b>	<b>-152 282</b>	<b>89 127</b>	<b>333 529</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Inbetald nyemission		82	0	82	84
Inbetald likvid för utgivna teckningsoptioner		0	3 265	0	3 265
Inbetald emissionslikvid från innehav utan bestämmande inflytande		0	0	0	1 392
Betald utdelning till aktieägare		0	0	-4 904	-4 554
Åtebetalning av fordran på avvecklad verksamhet		0	0	0	52 981
Amortering av leaseskuld		4	-1 060	-5 077	0
Förtida lösen av ränteswapavtal		3	-25 408	-25 408	0
Amortering av lån kreditinstitut			-774	-2 994	-2 992
Förändring av övriga lån inkl. fakturabeläning			863	1 613	-2 777
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-26 297</b>	<b>1 729</b>	<b>-36 688</b>	<b>47 399</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-40 113</b>	<b>-157 063</b>	<b>27 892</b>	<b>341 146</b>
Likvida medel vid periodens början		611 943	701 002	543 939	202 793
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>571 830</b>	<b>543 939</b>	<b>571 830</b>	<b>543 939</b>

# Finansiell information - moderbolaget

Moderbolaget bedriver investeringsverksamhet samt ansvarar för koncernens finansiella och operativa ledning. Moderbolagets nettoomsättning, vilken är koncernintern, var 0,9 mkr (1,5). Resultatet efter finansiella poster var -0,3 mkr (-5,4). Resultatet inkluderar realiserad värdeförändring vid avyttring av resterande innehav i Hembla AB om 17,8 mkr (0,0). Se även kommentarer till koncernen under resultatrubrik Finansiella poster på sida 9.

Moderbolaget finansieras med eget kapital och lån från dotterbolag.

Vid periodens utgång utgjorde likvida medel 178,4 mkr (44,8). Därutöver fanns tillgängliga medel placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank redovisade till 34,4 mkr (32,5).

Eget kapital har förändrats med periodens totalresultat om -3,6 mkr (-8,0), lämnad utdelning till aktieägare med -4,9 mkr (-4,6) samt inbetald emissionslikvid om 82 tkr (84 tkr) och uppgick på balansdagen till 175,7 mkr (184,1).

## MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2019-10-01 2019-12-31	2018-10-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
<b>Rörelsens intäkter och direkta kostnader</b>				
Nettoomsättning	280	334	918	1 518
Central administration och utveckling	-5 291	-4 369	-17 857	-13 972
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5 011</b>	<b>-4 036</b>	<b>-16 939</b>	<b>-12 454</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Resultat från koncernföretag	-50	-9 000	-50	-9 028
Nedskrivning andelar i dotterföretag	0	-8 850	0	-8 850
Orealiserad värdeförändring finansiella innehav som verkligt värde redovisas via resultaträkningen	-813	-28 553	1 966	23 599
Realiserad värdeförändring finansiella innehav	0	2 957	17 784	2 957
Räntenetto	-649	-635	-3 012	-1 665
Finansiellt netto	-1 512	-44 082	16 687	7 013
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6 523</b>	<b>-48 117</b>	<b>-252</b>	<b>-5 441</b>
<i>Bokslutsdispositioner:</i>				
Koncernbidrag	-3 040	0	-3 040	0
Avsättning till periodiseringsfond	-1 755	0	-1 755	0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-11 318</b>	<b>-48 117</b>	<b>-5 047</b>	<b>-5 441</b>
Redovisad skatt	2 317	5 916	1 441	-2 570
<b>Periodens resultat</b>	<b>-9 001</b>	<b>-42 202</b>	<b>-3 606</b>	<b>-8 011</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-9 001</b>	<b>-42 202</b>	<b>-3 606</b>	<b>-8 011</b>

## MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TKR	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	145	196
Övriga materiella anläggningstillgångar	263	140
Andelar i dotterföretag	97 804	97 854
Finansiella innehav verkligt värde redovisade via resultaträkningen	34 497	168 874
Övriga långfristiga finansiella innehav och placeringar	181	181
Utlåning till koncernföretag	14 492	12 538
Uppskjuten skattefordran	0	2 368
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>147 382</b>	<b>282 152</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Fordringar på koncernföretag	11 662	13 409
Kundfordringar och övriga fordringar	175	274
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	647	701
Likvida medel	178 419	44 812
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>190 903</b>	<b>59 196</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>338 285</b>	<b>341 348</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	1 401	1 401
Fritt eget kapital		
Överkursfond	198 559	198 478
Balanserad vinst	-20 699	-7 784
Periodens resultat	-3 606	-8 011
<b>Summa eget kapital</b>	<b>175 655</b>	<b>184 084</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfond	1 755	0
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>1 755</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till koncernföretag	152 081	148 370
Uppskjutna skatteskulder	0	4 937
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>152 081</b>	<b>153 306</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till koncernföretag	3 206	159
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 097	1 841
Skatteskulder	1 051	0
Upplupna kostnader	3 441	1 958
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>8 795</b>	<b>3 958</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>338 285</b>	<b>341 348</b>

---

## MODERBOLAGET – FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2019-01-01 2019-12-31	2019-10-01 2019-12-31	2019-01-01 2019-09-30	2018-01-01 2018-12-31	2018-10-01 2018-12-31
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>184 084</b>	<b>184 656</b>	<b>184 084</b>	<b>193 299</b>	<b>223 020</b>
Inbetald likvid vid utnyttjande av teckningsoptioner	82	0	82	84	0
Inbetald likvid för utgivna teckningsoptioner	0	0	0	3 265	3 265
Utdelning till moderföretagets ägare	-4 904	0	-4 904	-4 554	0
Periodens totalresultat	-3 606	-9 001	5 394	-8 011	-42 202
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>175 655</b>	<b>175 655</b>	<b>184 656</b>	<b>184 084</b>	<b>184 084</b>



# Noter

## NOT 1 – Verksamhetssegment

Koncernen bedriver investeringsverksamhet samt konsultverksamhet bedriven inom underkoncernen Fasticon. Investeringsverksamheten resultatredovisas inom resultat efter finansnetto. Konsultverksamhet följs upp inom bruttoresultat och rörelseresultat.

2019-01-01 - 2019-12-31

RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR	INTERIMA UPPDRAG OCH REKRYTERING	UTBILDNING	RÅDGIVNING OCH PROJEKT	INVESTERINGS- VERKSAMHET OCH KONCERNLEDNING	KONCERNEN TOTALT
Intäkter från avtal med kunder	144 912	60 463	7 736	0	213 111
Verksamhetskostnader	-114 961	-46 952	-4 750	0	-166 663
<b>Bruttoresultat</b>	<b>29 951</b>	<b>13 511</b>	<b>2 986</b>	<b>0</b>	<b>46 448</b>
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>20,7</b>	<b>22,3</b>	<b>38,6</b>	-	<b>21,8</b>
Övriga intäkter	143	1 105	0	491	1 739
Central administration och utveckling	-26 837	-21 491	-3 227	-17 956	-69 511
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 257</b>	<b>-6 875</b>	<b>-241</b>	<b>-17 465</b>	<b>-21 324</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>2,2</b>	<b>-11,4</b>	<b>-3,1</b>	-	<b>-10,0</b>
Resultat från finansiella investeringar	-	-	-	76 660	76 660
Räntenetto	-	-	-	980	980
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>3 257</b>	<b>-6 875</b>	<b>-241</b>	<b>60 175</b>	<b>56 316</b>

För kostnadstäckning av projekt Talangakademien har statliga bidrag erhållits om 3 376 tkr (687). Dessa är inkluderade i Intäkter från avtal med kunder.

2018-01-01 - 2018-12-31

RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR	INTERIMA UPPDRAG OCH REKRYTERING	UTBILDNING	RÅDGIVNING OCH PROJEKT	INVESTERINGS- VERKSAMHET OCH KONCERNLEDNING	KONCERNEN TOTALT
Intäkter från avtal med kunder	136 415	30 101	2 147	0	168 663
Verksamhetskostnader	-101 951	-22 234	-1 145	0	-125 330
<b>Bruttoresultat</b>	<b>34 464</b>	<b>7 867</b>	<b>1 002</b>	<b>0</b>	<b>43 333</b>
<b>Bruttomarginal, %</b>	<b>25,3</b>	<b>26,1</b>	<b>46,7</b>	-	<b>25,7</b>
Övriga intäkter	14	15	0	0	29
Central administration och utveckling	-30 860	-10 792	-1 002	-12 187	-54 841
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3 618</b>	<b>-2 910</b>	<b>0</b>	<b>-12 187</b>	<b>-11 479</b>
<b>Rörelsemarginal, %</b>	<b>2,7</b>	<b>-9,7</b>	<b>0,0</b>	-	<b>-6,8</b>
Resultat från finansiella investeringar	-	-	-	19 107	19 107
Räntenetto	-	-	-	-1 904	-1 904
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>3 618</b>	<b>-2 910</b>	<b>0</b>	<b>5 016</b>	<b>5 724</b>

Fördelning av 2018 års utfall på segment har korrigerats med anledning av tillkomsten av segment Rådgivning och projekt.

---

## NOT 2 – Intäkter från avtal med kunder

---

2019-01-01 - 2019-12-31	INTERIMA TJÄNSTER OCH REKRYTERING	UTBILDNING	RÅDGIVNING OCH PROJEKT	KONCERNEN TOTALT
<i>Försäljning av tjänster intäktsförda över tid</i>				
Avtal till fast timarvode - interimstjänster	124 589	0	0	124 589
Avtal till fast totalpris - rekryterings- och utbildningstjänster	20 323	60 463	7 736	88 522
<b>Summa</b>	<b>144 912</b>	<b>60 463</b>	<b>7 736</b>	<b>213 111</b>

2018-01-01 - 2018-12-31	INTERIMA TJÄNSTER OCH REKRYTERING	UTBILDNING	RÅDGIVNING OCH PROJEKT	KONCERNEN TOTALT
<i>Försäljning av tjänster intäktsförda över tid</i>				
Avtal till fast timarvode - interimstjänster	109 972	0	0	109 972
Avtal till fast totalpris - rekryterings- och utbildningstjänster	26 443	30 101	2 147	58 691
<b>Summa</b>	<b>136 415</b>	<b>30 101</b>	<b>2 147</b>	<b>168 663</b>

För ytterligare upplysningar om koncernens kundavtal samt redovisning av intäkter enligt IFRS 15 hänvisas till årsredovisning 2018 för Byggmästaren avsnitt Redovisningsprinciper och Not 4 Intäkter från avtal med kunder.

### NOT 3 – Verksamhet under avveckling

Byggmästarens tidigare fastighetsverksamhet har avyttrats med ekonomiskt tillträde för köparen den 1 april 2018.

IFRS 5 är tillämplig vid avyttring av verksamhetsgren varvid den avvecklade verksamhetens resultat för innehavsperioden samt uppnått och bedömt försäljningsresultat under året redovisas på en rad i koncernens resultaträkning som Resultat från avvecklad verksamhet. Tillgångar och skulder per balansdagen hänförliga verksamhet under avveckling redovisas på en rad nederst på tillgångs- respektive skuldsidan i koncernens balansräkning.

#### RESULTAT FÖR VERKSAMHET UNDER AVVECKLING

RESULTATRÄKNING, TKR	2019 HELÅR	2018 HELÅR
Hysesintäkter	-	26 319
Fastighetskostnader	-	-12 223
<b>Driftsnetto</b>	<b>0</b>	<b>14 096</b>
Överskottsgrad, procent	-	53,6%
Övriga intäkter	-	109
CA-kostnader	-	-4 352
<b>Förvaltningsresultat</b>	<b>0</b>	<b>9 853</b>
Orealiserad värdeförändring derivat värderade till verkligt värde	-	-1 171
Resultat från värdeförändringar	0	-1 171
Resultat vid avyttring av fastighetsverksamhet	2 460	230 010
Resultat vid förtida lösen av avtal om räntederivat	-11 367	-
Ränteintäkter	-	7
Räntekostnader fastighetslån inkl. swapkostnad	-6 303	-15 442
Lösenkostnad bank- och obligatonslån	-	-12 629
Periodiserade lånekostnader	-	-4 413
Finansiellt netto	-15 210	197 533
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-15 210</b>	<b>206 215</b>
Redovisad skatt	-1 221	4 959
<b>Periodens resultat och totalresultat från verksamhet under avveckling</b>	<b>-16 431</b>	<b>211 174</b>
Resultat per aktie - verksamhet under avveckling, kronor	-2,34	30,15

Periodens resultat och totalresultat från verksamhet under avveckling uppgick till -16,4 mkr (211,2) mkr och avsåg tillkommande resultat för avyttrad fastighetsverksamhet med 2,5 mkr, därutöver negativt utfall av förtida lösen av samtliga avtal om räntederivat för tidigare upplåning inom fastighetsverksamheten och årets negativa räntemarginal för dessa.

## TILLGÅNGAR OCH SKULDER UNDER AVVECKLING

Av tillgångar och skulder hänförliga till avvecklade verksamheter återstår per balansdagen beräknad fordran på återstående resultatandel från ombildning av Brf om 4,4 mkr (8,6).

### TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM HÄNFÖRTS TILL VERKSAMHET UNDER AVVECKLING, TKR

	2019-12-31	2018-12-31
Övriga rörelserelaterade fordringar	4 361	8 576
Tillgångar under avveckling	4 361	8 576
Skuld marknadsvärde finansiella derivat	0	14 040
Övriga rörelserelaterade skulder	0	9 399
Skulder under avveckling	0	23 439
Nettotillgångar under avveckling	4 361	-14 863

### KASSAFLÖDE FRÅN VERKSAMHET UNDER AVVECKLING, TKR

	2019-12-31	2018-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	-6 303	-17 903
Rörelsekapital	-5 184	823
Investeringsverksamheten	0	787 231
Finansieringsverksamheten	-25 408	52 981
Årets kassaflöde från verksamhet under avveckling	-36 894	823 132

## NOT 4 – Ändrade redovisningsprinciper

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Byggmästaren IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 har ersatt den tidigare standarden IAS 17 för redovisning av leasingavtal. Den nya standarden innebär att finansiella och operationella leasing- och hyresavtal redovisas lika hos lease-/hyrestagaren. För Byggmästarens operationella leasingavtal avseende förmånsbilar och kontorsutrustning samt avtal om lokalhyra ska både en leaseskuld och en materiell nyttjanderättstillgång beräknas och redovisas avseende det leasade/hyrda objektet.

I resultaträkningen ersätts den under IAS 17 enbart rörelsekostnadsförda leasing-/hyresavgiften under den nya standarden av en linjär avskrivning på nyttjanderättstillgången över den bedömda lease-/hyresperioden samt av en räntekostnad på betalningsperiodens ingående leaseskuld.

I kassaflödet ersätts lease-/hyresbetalningarna inom internt tillförda medel under IAS 17 av räntebetalningar på samt amortering av leaseskulden under IFRS 16. Sett över hela leaseperioden kommer den totala kostnaden för lease-/hyresavtalet att vara oförändrad mot tidigare. Eftersom den beräknade räntekostnaden varierar med återstående leaseskuld, kommer kostnaden att vara högre i början och lägre mot slutet av lease-/hyresperioden.

Koncernen har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och därmed räknas inte jämförelsetalen om. Koncernen har även valt att tillämpa lätttnadsregeln att redovisa nyttjanderättstillgången till samma värde som leaseskulden. Ingående eget kapital för 2019 påverkas ej. Skillnaden i redovisat värde mellan tillgång och skuld är hänförlig till förutbetalda leasingavgifter. Leasingavtal som är kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från anskaffningstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Koncernen har valt att tillämpa lätttnadsregeln gällande att leasingavtal med ett nyanskaffningsvärde understigande 5 000 USD ej ingår i tillgångs- eller skuldvärdena.

Nedan redovisas den effekt som övergången till IFRS 16 haft på bolagets räkenskaper.

TKR	LOKALHYROR	FÖRMÅNS- BILAR	KONTORS- INVENTARIER	TOTALT
<b>Nyttjanderättstillgång</b>				
UB 2018-12-31	0	0	0	0
IB 2019-01-01	11 541	1 091	290	12 922
Tillkommande	1 677	1 046	0	2 723
Ombedömda och avslutade	-1 988	-200	0	-2 188
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	-4 947	-732	-144	-5 823
Anläggningstillgångar 2019-12-31	6 283	1 205	146	7 634
<b>Leaseskulder</b>				
UB 2018-12-31	0	0	0	0
IB 2019-01-01	10 350	1 041	268	11 659
Tillkommande	1 614	1 015	0	2 629
Ombedömda och avslutade	-1 988	-191	0	-2 179
Amortering leaseskulder	-4 242	-701	-135	-5 078
Räntebärande skulder 2019-12-31	5 734	1 164	133	7 031
<b>Påverkan resultaträkning</b>				
Återförda leaseavgifter	5 169	770	149	6 088
Avskrivning nyttjanderättstillgång	-4 947	-732	-144	-5 823
Rörelseresultat	222	38	5	265
Räntekostnad leaseskuld	-354	-57	-8	-419
Total resultatpåverkan 2019	-132	-19	-3	-154
<b>Påverkan kassaflöde</b>				
Internt tillförda medel	4 815	713	141	5 669
Förändring av rörelsekapital	-28	-12	-6	-46
Finansieringsverksamhet	-4 787	-701	-135	-5 623
Total kassaflödepåverkan 2019	0	0	0	0

Tillämpning av IFRS 16 innebär per balansdagen redovisning av en nyttjanderättstillgång om 7 634 tkr och leaseskulder om 7 031 tkr. Periodens rörelseresultat förbättras med 265 tkr. Byggmästaren redovisar för närvarande ej resultat före avskrivningar. Totalt resultat försämras med -154 tkr beroende på framtunga räntekostnader på leaseskulder.

I kassaflödet redovisas beräknad amortering av leaseskulder inom finansieringsverksamheten med -5 078 tkr, vilket påverkar Internt tillförda medel och till mindre del rörelsekapital motsvarande positivt.

# Aktien och aktieägare

Aktien är noterad på Nasdaq First North GM. Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,401 mkr, fördelat på 7 007 260 aktier, varav 700 003 A-aktier och 6 307 257 B-aktier. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

## AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

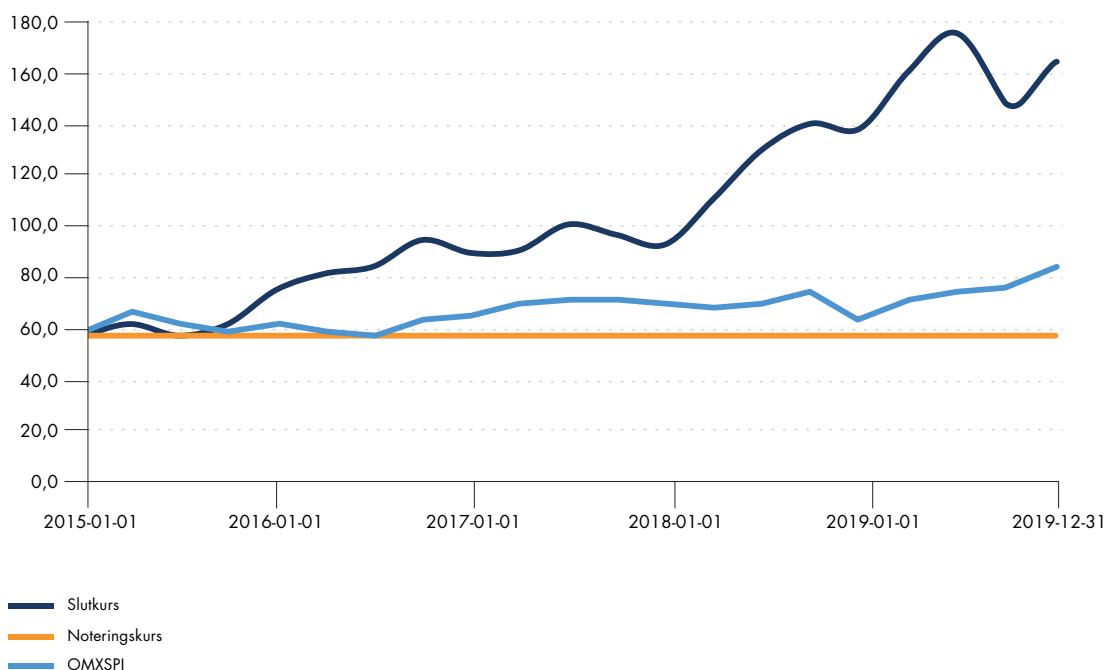
Aktien har under fjärde kvartalet haft en positiv utveckling från

148 kronor till 166 kronor, en uppgång om drygt 12 procent. OMXSPI-index har under motsvarande period haft en uppgång om drygt 9 procent.

Slutkursen den 31 december 2019 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om ca 1 163 mkr beräknat på 7 007 260 utestående aktier.

Under perioden har 72 560 B-aktier omsatts, vilket på årsbasis motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om knappt 5 procent.

### BYGGMÄSTAREN



Följande tabell visar totalavkastning för Byggmästarens aktie (inklusive utdelningar) jämfört med motsvarande mått SIX Return Index för Stockholmsbörsen totalt.

VÄRDEUTVECKLING	Förändring av justerat substansvärde, %	Totalavkastning för Byggmästarens aktie, %	Totalavkastning SIX Return Index, %
2019	8	20	35
2018	8	49	-5
2017	20	4	9
2016	25	20	13
2015	34	31	10

## AKTIEÄGARE

Byggmästaren hade vid periodens slut 542 aktieägare. De största aktieägarna framgår av följande tabell som är baserad på kända förändringar.

AKTIEÄGARE 2019-12-31	ANTAL AKTIER A-AKTIER, ST	ANTAL AKTIER B-AKTIER, ST	ANTAL AKTIER TOTALT, ST	ANDEL AV KAPITAL %	ANDEL AV RÖSTER %
Autus Invest AB	400 000	1 635 452	2 035 452	29,05%	42,35%
Alesco S.A.	114 722	1 002 033	1 116 755	15,94%	16,15%
Martin Bjäringer m familj	57 361	606 508	663 869	9,47%	8,87%
Geveles AB	57 361	526 095	583 456	8,33%	8,26%
Hajskäret Invest AB	57 361	499 100	556 461	7,94%	8,06%
Investment AB Spiltan	0	433 592	433 592	6,19%	3,26%
Staffan Rasjö	0	293 343	293 343	4,19%	2,20%
HTS Holding AB	10 755	96 620	107 375	1,53%	1,53%
Avanza Pension	0	194 524	194 524	2,78%	1,46%
Cancerfonden	0	134 220	134 220	1,92%	1,01%
<b>Summa tio största aktieägare</b>	<b>697 560</b>	<b>5 421 487</b>	<b>6 119 047</b>	<b>87,32%</b>	<b>93,16%</b>
<b>Summa övriga ägare</b>	<b>2 443</b>	<b>885 770</b>	<b>888 213</b>	<b>12,68%</b>	<b>6,84%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>700 003</b>	<b>6 307 257</b>	<b>7 007 260</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

# Övriga upplysningar

## ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Beräknat som heltider var 116 personer (108) anställda i koncernen vid periodens utgång, varav 68 kvinnor (62) och 48 män (46). Av dessa var 3 personer (3) anställda i moderbolaget. Jämförelsetal balansdagen 31 december 2018.

## BOLAGSSTYRNING

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, NASDAQ Stockholm First North GMs regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Byggmästarens bolagsstyrningsprinciper beskrivs i bolagets bolagsstyrningsrapport som återfinns på Byggmästarens hemsida.

## KONCERNENS KAPITALFÖRVALTNING

Byggmästaren slår vakt om sina stabila kassaflöden och kreditvärdighet. Byggmästaren skall när tillfälle ges arbeta med skulder och eget kapital, innebärande att bindningstider optimeras med hänsyn till förväntad ränteutveckling, risk och kassaflöde samt att erhålla bästa lånevillkor och säkerställa en rationell lånehantering.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För perioden bedöms Byggmästarens risksituation som oförändrad. För analys och diskussion av verksamhetens risksituation hänvisas till Byggmästarens årsredovisning för år 2018.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Dotterbolaget Fasticon har under året sålt interimis- och rekryterings-tjänster till Fabege om ca 890 tkr samt till Castellum om ca 150 tkr. Byggmästarens styrelseledamot Stefan Dahlbo är VD för Fabege, och dotterbolaget Fasticons styrelseledamot Per Berggren är även styrelseledamot i Castellum. Därutöver har Fasticons minoritetsägare lånat ut cirka 4,8 mkr till Fasticon AB.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmästaren följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar till dessa utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och International Accounting Standards (IAS) 34. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har tillämpats som i årsredovisningen för år 2018 med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som

antagits av EU och som ska tillämpas från och med den 1 januari 2019. Sådana har dock inte haft någon påverkan på redovisningen förutom vad gäller den nya standarden för redovisning av leasing/hyror IFRS 16 Leasingavtal.

Värdering av balansposter har skett till anskaffningsvärde utom vad gäller finansiella instrument.

Verkligt värde för finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i koncernen. Inga förändringar har skett under perioden av kategoriseringen av finansiella instrument. Finansiella instrument värderas i enlighet med nivåerna 1 - 3 i IFRS verklig värdehierarki. Marknadsvärdeförändringar redovisas i koncernens resultaträkning.

Verksamhet under avveckling rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad. Tillgångar hörande till verksamhet under avveckling och skulder associerade med dessa tillgångar är redovisade på en rad vardera på tillgångs- respektive skuldsidan. I not 3 specificeras resultat- och balansräkningsposter samt kassaflödespåverkan för verksamhet under avveckling.

## Nya standarder och tolkningar som trätt i kraft 2019

Koncernen Byggmästaren tillämpar från och med den 1 januari IFRS 16 Leasingavtal som ersätter 2019 IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar. Standarden anger att lease-/hyrestagaren ska redovisa lease-/hyrda tillgångar i balansräkningen som en finansiell leasingkulld och en motsvarande materiell nyttjanderättstillgång till det lease-/hyrda objektet. I resultaträkningen redovisas för samtliga leasingavtal en kostnad för avskrivning på nyttjanderättstillgången samt en räntekostnad avseende den finansiella leasingkulden istället för enligt nuvarande regler, löpande kostnadsföring av erlagda leasingavgifter inom rörelseresultatet. Undantag görs för avtal som är kortare än 12 månader och/eller avser mindre belopp.

För Byggmästarens del är det huvudsakligen lokalhyror som blir föremål för den nya leasing/hyresredovisningen enligt IFRS 16. Därutöver är koncernen part som leasetagare i ett mindre antal leasingavtal avseende förmånsbilar och allmän kontorsutrustning.

Byggmästaren tillämpar den förenklade modellen vid övergången till IFRS 16 innebärande att ingen omräkning sker av jämförelseåret. Dessutom tillämpas lättnadsregeln som innebär att initial leasingkulld utgörs av nuvärdet av återstående leasingavgifter per 1 januari 2019 diskonterade med Byggmästarens marginella låneränta. Nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingkulden justerad för förutbetalda leasingavgifter redovisade första tillämpningsdagen. Ingen initial effekt uppstår därmed på Byggmästarens eget kapital. Se vidare not 4 Ändrade redovisningsprinciper för utfall 2019 av koncernens tillämpning av IFRS 16.

För detaljerad upplysning om tillämpade redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisning 2018 för Byggmästaren.



---

## GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## KALENDARIUM

- Delårsrapport för januari - mars publiceras den 15 maj
- Delårsrapport för januari - juni publiceras den 28 augusti
- Delårsrapport för januari – september publiceras den 13 november
- Bokslutskommuniké för januari – december publiceras den 26 februari 2021
- Finansiella rapporter publiceras på <https://andersjahlstrom.se/>

Denna information är sådan information som Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande av bolagets verkställande direktör den 28 februari 2020, kl 07:00.

Stockholm den 28 februari 2020

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ)

**Tomas Bergström**

*Verkställande direktör och koncernchef*

## KONCERNEN TOTALT – FLERÅRSÖVERSIKT

TKR	2019 JAN - DEC	2018 JAN - DEC	2017 JAN - DEC	2016 JAN - DEC	2015 JAN - DEC	2014 JAN - DEC
<b>Resultatposter</b>						
<b>Fastighetsverksamhet</b>						
Nettoomsättning	-	-	102 625	102 039	101 270	98 019
Driftsnetto	-	-	58 653	59 535	60 181	60 276
<b>Konsultverksamhet</b>						
Nettoomsättning	213 111	168 663	114 081	87 210	49 337	-
Konsultnetto	46 448	43 333	33 371	28 625	15 938	-
<b>Totalt</b>						
Nettoomsättning	213 111	168 663	216 706	189 249	150 608	98 019
Bruttoresultat	46 448	43 333	92 024	88 160	76 119	60 276
Rörelseresultat - EBIT	-21 324	-11 479	44 418	44 640	46 625	47 705
Resultat från intresseföretag	1 413	3 646	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar	51 397	12 504	157 747	163 297	153 636	267 881
Realiserade värdeförändringar	23 851	2 957	-	-	-	-
Övriga finansiella poster inkl räntenetto	980	-1 903	-30 047	-35 815	-27 128	-31 812
Resultat efter finansiella poster	56 316	5 724	172 117	172 121	173 133	283 774
Koncernens resultat och totalresultat	53 970	5 101	131 759	137 493	134 734	221 144
<i>Belopp avser från och med 2018 enbart kvarvarande verksamhet.</i>						
<b>Balansposter</b>						
Förvaltningsfastighet	-	-	1 525 000	1 325 000	1 185 000	1 020 000
Innehav av andelar i intresseföretag	250 992	165 787	-	-	-	-
Innehav av ägarintressen i noterade företag	28 748	150 247	-	-	-	-
Innehav i kapitalförsäkring	34 496	32 531	30 000	30 000	29 974	0
Övriga anläggningstillgångar	218 349	194 724	46 986	39 917	33 053	8 367
Rörelsefordringar	42 710	53 957	23 433	21 642	18 734	5 230
Likvida medel (inkl. medel på spärkonto)	571 830	543 939	202 793	170 865	113 380	145 325
Eget kapital - moderföretagets ägare	1 086 253	1 050 592	835 598	709 075	572 781	437 853
Eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande	6 059	7 825	6 357	3 979	2 917	-
Uppskjuten skatteskuld	4 532	9 425	182 706	142 581	108 993	69 301
Räntebärande lån	13 456	7 602	748 194	698 644	664 493	655 700
Finansiella derivat	0	14 040	12 869	-	-	-
Rörelseskulder	36 825	51 701	42 488	33 145	30 956	16 067
Balansomslutning	1 147 125	1 141 185	1 828 212	1 587 424	1 380 140	1 178 922

## KONCERNEN TOTALT – NYCKELTAL

DEFINITION	2019 JAN - DEC	2018 JAN - DEC	2017 JAN - DEC	2016 JAN - DEC	2015 JAN - DEC	2014 JAN - DEC
<b>Konsultrelaterade nyckeltal</b>						
Bruttomarginal, %	1. 21,8	25,7	29,3	33,0	32,3	-
<b>Finansiella nyckeltal</b>						
Fritt tillfört kassaflöde, tkr	2. -24 547	-39 782	21 010	22 820	32 814	24 766
Investeringar i fastigheter, tkr	0	12 914	28 778	13 892	11 168	10 462
Nettokassa/Nettoskuld, tkr	3. 592 871	554 828	-528 270	-497 778	-521 139	-510 375
Totalavkastning, %	4. 7,8	48,7	4,3	19,5	30,6	-
Synlig soliditet, %	5. 95,2	92,7	46,1	44,9	41,7	37,1
<b>Data per aktie</b>						
Resultat efter skatt, kr	6. 5,61	30,89	18,73	19,53	19,25	43,60
Fritt kassaflöde, kr	7. -3,50	-5,68	3,00	3,26	4,69	4,88
Eget kapital, kr	8. 155,02	149,95	119,36	101,23	81,79	62,55
Bokfört substansvärde, kr	9. 155,02	149,95	145,02	121,30	97,36	72,45
Justerat substansvärde, kr	10. 170,01	156,82	145,02	121,30	97,36	72,45
Förändring justerat substansvärde, %	11. 8,4	8,14	19,6	24,6	34,4	-
Börskurs per balansdagen, kr	166,00	138,00	93,25	90,00	75,75	58,00
Utdelning, kr	0,70	0,65	0,60	0,53	0,00	0,00
Antal A-aktier vid periodens utgång, st	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003
Antal B-aktier vid periodens utgång, st	6 307 257	6 306 186	6 304 736	6 304 736	6 302 667	6 299 997
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	12. 7 007 010	7 005 706	7 004 739	7 004 049	7 001 647	5 072 222

## DEFINITIONER TILL NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras ett antal finansiella nyckeltal och mått som inte är definierade enligt IFRS. Byggmästaren anser att dessa nyckeltal och mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning att analysera bolagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal och mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. Nedan presenteras definitionerna av valda nyckeltal och mått och varför de används.

1. Bruttoresultat i konsultverksamheten i relation till intäkter i konsultverksamheten. Visar bidrag från konsultverksamheten efter direkta kostnader.
2. Rörelseresultat minus betald skatt och betalt räntenetto, efter återläggning av resultatposter som inte är kassaflödespåverkande och efter förändringar i rörelsekapital. Visar rörelsens genererade medel före investerings-, försäljnings- och investeringsaktiviteter.
3. Likvida medel samt räntebärande likvida fordringar och kapitalplaceringar minskade med räntebärande skulder, inkluderat leaseskuld och derivatskuld, per balansdagen.
4. Summa periodens förändring i börskurs ökad med utbetald utdelning till ägare i förhållande till periodens ingående börskurs. Används för jämförelse med SIX Return Index.
5. Redovisat totalt eget kapital i relation till redovisade totala tillgångar per balansdagen. Belyser koncernens finansiella stabilitet.
6. Resultat efter skatt för total verksamhet i förhållande till genomsnittligt totalt antal aktier.
7. Fritt kassaflöde i förhållande till genomsnittligt totalt antal aktier. Belyser fritt kassaflöde per stamaktie.
8. Redovisat eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av eget kapital per stamaktie.

- 
9. Redovisat eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare med tillägg av uppskjuten skatteskuld avseende förvaltningsfastigheter i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av bokfört substansvärde per stamaktie.
  10. Bokfört substansvärde justerat för verkligt värde av innehav av andelar i intresseföretag. Visar substansvärde där andelar i intresseföretag värderats på samma sätt som innehav av andelar i övriga företag. Belyser utveckling av justerat substansvärde per stamaktie.
  11. Periodens förändring i justerat substansvärde i förhållande till periodens ingående justerade substansvärde. Belyser periodens utveckling av justerat substansvärde.
  12. Antal utestående stamaktier vid periodens början, uppräknat med aktiesplit som genomförts under perioden, justerat för aktier emitterade under perioden, viktat med antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar.